



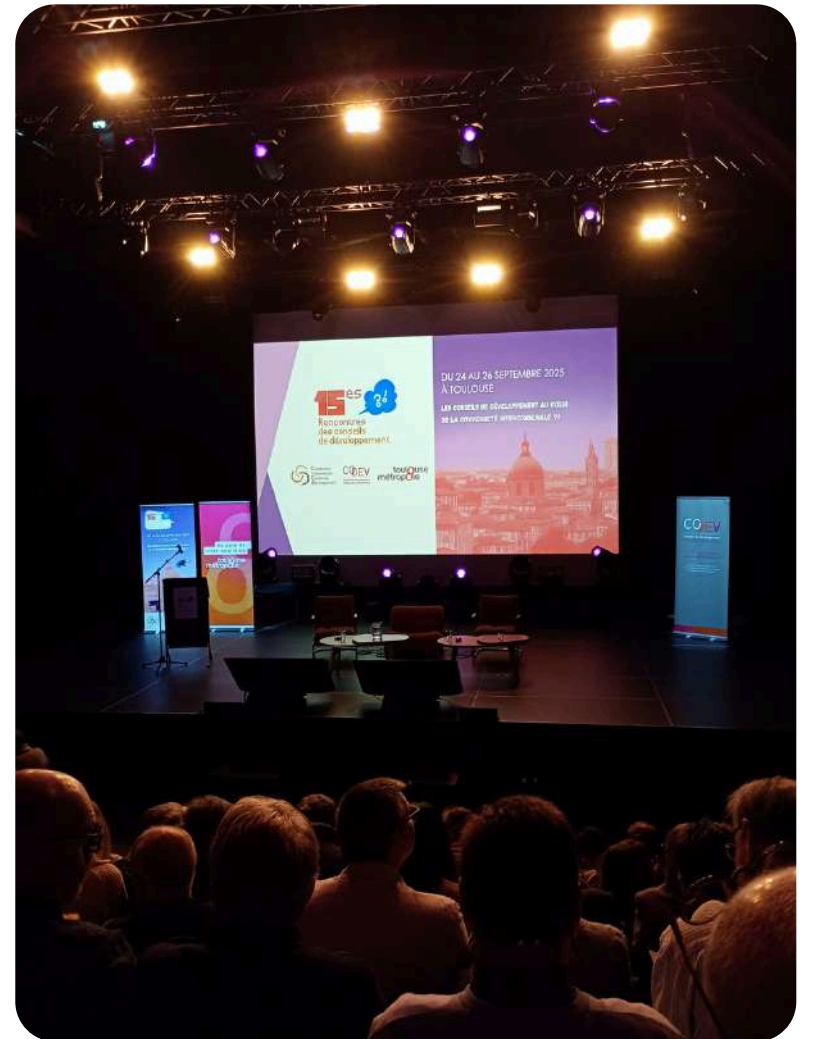
Notes d'Arthur MARTINEAUD, Marlène BOURDIN et Annie BÉZIRARD-LEJEUNE



“*Expérimenter, c’est avoir de l’audace pour redonner confiance.*”

En résumé

“*La démocratie participative cesse d’être symbolique lorsqu’on partage le pouvoir.*”



“*Faisons émerger des voies de passage pour sortir de nos impasses collectives.*”



Conférence du
jeudi 25/10

Peut-on encore avoir une ambition démocratique pour l'intercommunalité ?

Xavier DESJARDINS, professeur en aménagement de l'espace et urbanisme à Sorbonne Université

Laurence BARTHE, maîtresse de conférences en géographie et aménagement à l'Université de Toulouse Jean-Jaurès

Modérateur : Alain FAURE, co-délégué C2D Grenoble Alpes Métropole

RURAL VS URBAIN : UNE OPPOSITION DÉPASSÉE ?

- Rappel de l'intervention de Martin VANIER avec la "reliance" : plutôt voir ce qui rapproche les territoires que ce qui les oppose
- Ces territoires partagent des problématiques et sont traversés par les mêmes sujets de transitions : écologique, politique, démocratique.
- Le défi commun est de se relier, donner du sens et penser en transversalité

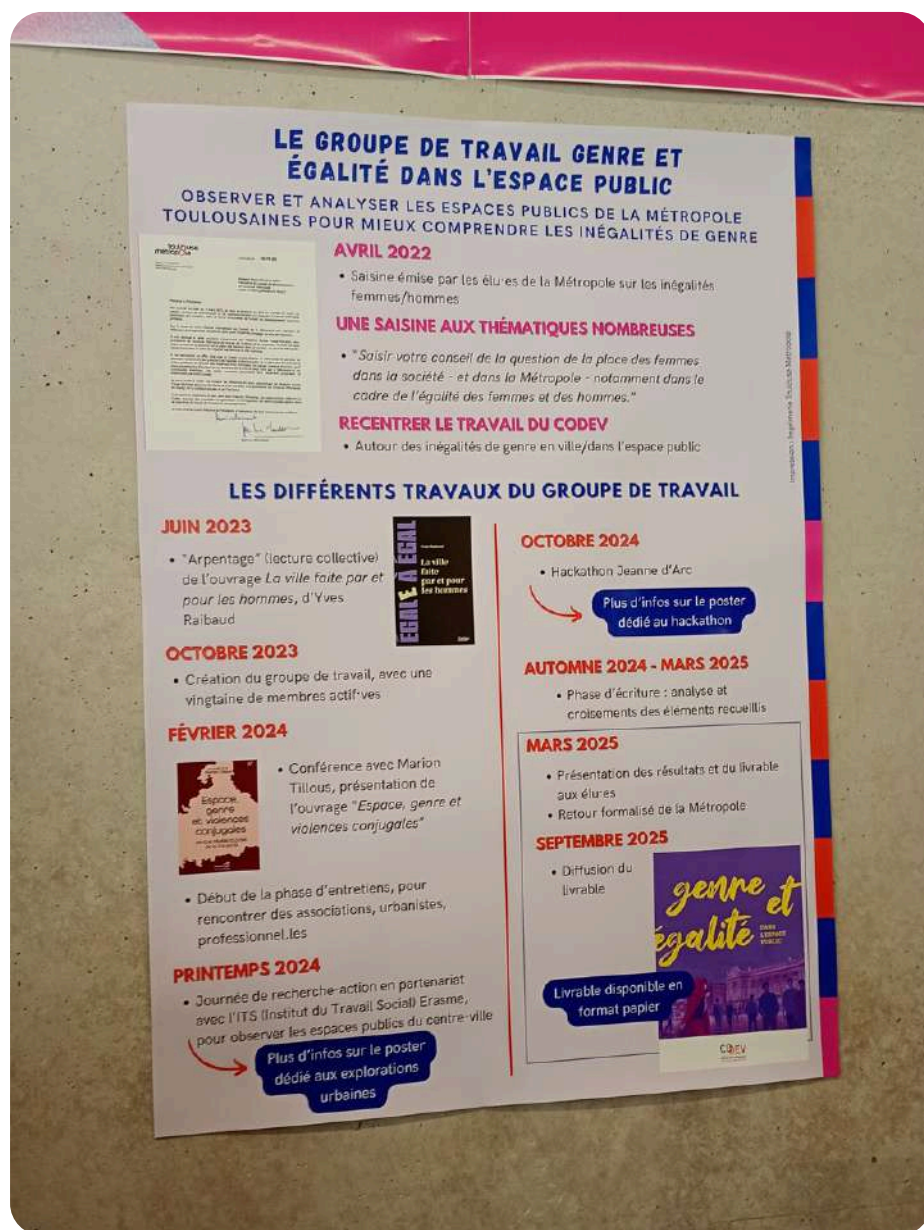
COLERE ET POLITIQUE

- Pourquoi notre rapport à la politique est-il la colère ?
- "Pire que la colère, c'est l'apathie, ceux qui ne disent rien"
- Il faut étoffer notre manière de décrire les émotions populaires
- "Il y a une corrélation entre le refus de l'engagement écologique et la défiance du politique"
- Si la colère ne se traduit pas toujours en action, elle constitue la volonté de partager et de s'affirmer ensemble
- Les citoyens sont mal éclairés sur l'intercommunalité : la politique intercommunale leur a été confisquée

QUELLE POSTURE POUR LES CODEV ?

- Trop de sérieux, ça met de la distance : réfléchir à des manières de se rencontrer et d'échanger davantage fantaisistes
- Recours à l'art, la culture et la création
- Les trois attitudes indispensables : facilitation, médiation (compromis), diplomatie (confiance, écoute, intérêt général)
- Le CODEV peut (doit?) avoir un rôle de compréhension et de vulgarisateur

Carte blanche au CODEV de Toulouse



Déambulation entre trois stands

1) Expérimenter : hackathons, explorations urbaines. Expériences immersives pour rendre la démocratie vivante.

2) Coopérer : entre CODEV, élus, services, associations, collectifs, universités. Les collaborations croisées enrichissent et diversifient les réflexions.

3) Sensibiliser : informer, éveiller et donner des clés de lecture. Cycles de conférences, prospective, etc.



✚ Quelques exemples de travaux...

- Un groupe de travail "Genre et égalité dans l'espace public"
- Hackathon "Jeanne d'Arc 2030 : Métamorphoser la place Jeanne d'Arc en un lieu convivial, pour toutes et tous"
- Atelier "2tonnes" de sensibilisation ludique et immersif qui permet de travailler à la réduction de l'empreinte carbone
- Un cycle de dix conférences sur les transitions écologiques et sociales

Le Forum aux idées (1/2)

Quelles idées dans les autres CODEV ?



La coopération

- “Réseau 44” des CODEV de Loire-Atlantique : la saisine sur le SCoT devient un récit utopique “nous serons heureux en 205...”
- Coopération entre le CODEV de Grand Paris Seine et Oise et l'Université CY Sergy Paris : un accélérateur de la réflexion citoyenne
- Eurométropole de Metz : démarche d'expression commune des CODEV lorrains sur le projet de SERM Lorraine-Luxembourg
- Le CODEV de Grand Poitiers associé aux travaux du CESE
- Coopération entre CRCD et CESER de Nouvelle-Aquitaine avec signature d'une charte de coopération

L'eau, la mer, le littoral

- Assises citoyennes de la mer et du littoral : organisées par le Réseau des CODEV bretons pour une coopération CODEV/Région/CESER/collectivités locales
- CODEV de Sète Agglopôle Méditerranée : initiative citoyenne de constitution d'un groupe de travail sur l'alimentation de demain avec un focus sur l'algue
- CODEV de Bourges Plus : audition d'experts et dialogue avec les élus pour écrire un rapport sur l'eau intitulé “Chaque goutte compte !”
- CODEV de la Métropole du Grand Nancy : partenariat avec le projet scientifique international EPHemeris et l'Université de Lorraine sur l'habitabilité.

ASSISES CITOYENNES DE LA MER ET DU LITTORAL
20 nov. 2025
Le Stirwen Carnac

Demain, le nautisme !
Conjuguer plaisir de naviguer, partage du littoral et préservation de l'environnement !
Le Stirwen • Carnac, Morbihan
Matin : assemblée plénière et tables rondes
Après-midi : visites de terrain et/ou ateliers au choix

Plus d'info sur www.assisesmerlittoral.bzh

Le Forum aux idées (2/2)

Quelles idées dans les autres CODEV ?

L'expérimentation

- CODEV de Saint-Quentin-en-Yvelines : travail d'analyse du fonctionnement interne pour éviter de devenir un cabinet d'audit. Verdict : fédérer, élaborer, approfondir pour produire des contributions plus stratégiques
- CODEV de Aix-Marseille-Provence : initiative hors-les-murs des membres avec des rencontres-visites de lieux emblématiques du territoire
- CODEV de la Métropole Européenne de Lille : renouvellement partiel tous les deux ans, relais réseaux sociaux et magazine de ma métropole, kits de communication aux mairies, formulaire de candidature en ligne, entretiens collectifs...
- CODEV du Grand Paris : organisation d'une série d'ateliers expérimentaux pour mieux appréhender l'IA (membres accompagnés par un sociologue)
- CODEV de Grenoble Alpes Métropole : collection BD "Imagine demain" permet, par le biais de la bande dessinée prospective, de partager les travaux du CODEV de manière décalée.



Les bonnes idées

- Utiliser d'autres supports : la BD, les podcasts...
- Organiser des ateliers expérimentaux
- Initier des visites et moments conviviaux "hors-les-murs"
- Mener un travail de réflexion en interne sur le fonctionnement et la raison d'être

Prendre des initiatives !

Atelier : “Et surtout, n’impliquons pas les citoyens dans l’intercommunalité !”

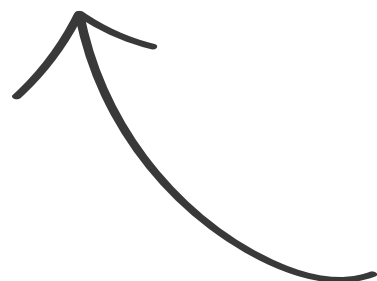
Présentation

En s’appuyant sur la méthode de l’anti-problème, les participants imaginent tout ce qu’il faudrait faire pour éviter soigneusement d’impliquer les citoyens dans les coopérations intercommunales à venir. Une fois ces pires idées posées, on les retourne pour en extraire des pistes d’action. Avec l’appui du jeu [“La participation citoyenne, pitié non !”](#)

Atelier

Pour qu’aucun citoyen ne participe, il faut :

- des productions trop technocratiques, abstraites, formatées
- ne diffuser aucune information (vase clos)
- faire des réunions sans prendre en compte les horaires et le lieu
- aucuns moyens humains, financiers
- ne pas donner suite après une mobilisation
- dévier les questions ou ne pas y répondre
- refuser les nouveaux membres et nouvelles idées car « ce n’est pas le moment »
- imposer les travaux et ne laisser aucune liberté



Pour une participation réussie, inversez chaque idée...

Atelier : "Les défis de la participation en 2026"

Les **13 défis** identifiés :

- l'évaluation
- le care (prendre soin pour faire société)
- les conflits
- donner envie aux citoyens
- mobiliser les quartiers populaires
- la prise en compte du non-vivant
- l'information et la visibilité
- transformer l'administration
- le lien à la décision et la reddition des comptes
- la reconnaissance de l'engagement
- faire commun ensemble
- la garantie
- l'hybridation démocratique

Animé par
l'ICPC



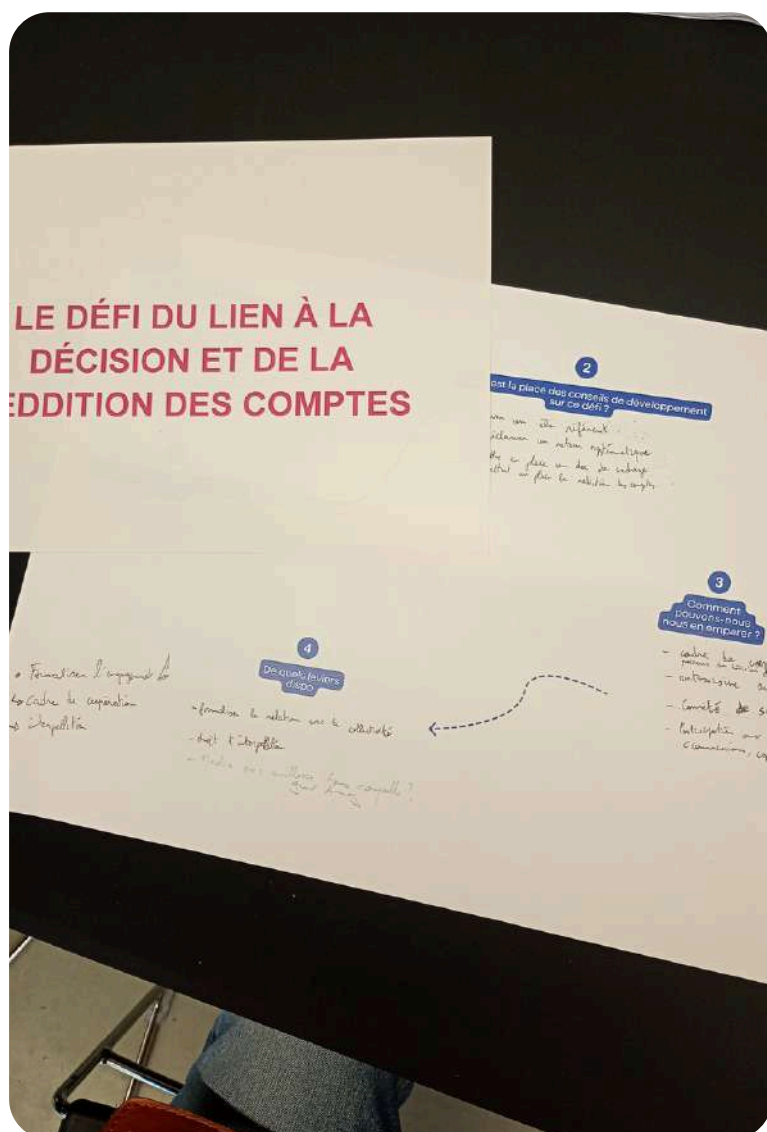
Comment s'assurer d'être associé à la décision et d'avoir un retour sur le travail fait ?

Les bonnes pratiques :

- Avoir un élu référent
- Avoir un animateur (faire le lien avec les élus)
- Réclamer un retour systématique
- Participer aux travaux préparatoires
- Formaliser la relation avec la collectivité, formaliser l'engagement (ex: cadre de coopération)
- Aller plus loin avec l'interpellation pour enclencher soi-même le processus d'association à la décision

Les mots de conclusion :

Nous avons **besoin d'une démocratie où l'on se sent bien**. Transparence, contrat de confiance : la démocratie est question de relation et d'un besoin de reconnaissance. Les maîtres-mots sont liberté et convivialité.



Conférence du
vendredi 26/10

Peut-on encore avoir une ambition démocratique pour l'intercommunalité ?

Xavier DESJARDINS, professeur en aménagement de l'espace et urbanisme à Sorbonne Université

Laurence BARTHE, maîtresse de conférences en géographie et aménagement à l'Université de Toulouse Jean-Jaurès

Modérateur : Alain FAURE, co-délégué C2D Grenoble Alpes Métropole

Pêle-mêle des propos évoqués :

Appétit du faire
ensemble et de la
prospective

Développer la
solidarité réelle

Remettre au centre de la
discussion les "communs"
: l'eau, les mobilités, la
biodiversité...

De qui parle t-on ? Des
citoyens, des usagers ou
des habitants ?

Habiter : personnel,
intime, pas
forcément d'intérêt
général

Usagers : rapport à
l'utilisation d'un
service public

Sortir de l'obsession
du périmètre
institutionnel

Citoyen : renvoie au
collectif

Atelier : "CODEV : quelles recettes pour bien fonctionner après 2026 ?"

Présentation

En s'appuyant sur la métaphore de la recette de cuisine, les participants associent leur CODEV idéal à un plat et imaginent la recette. Ils doivent alors choisir :

- les ingrédients **à conserver** : ce qui fonctionne bien
- les ustensiles **à affûter ou remplacer** : ce qui fonctionne mal ou doit évoluer
- les nouveaux assaisonnements **à tester** : ce qu'on pourrait faire (idées nouvelles, audacieuses)

RECETTE
Le conseil de développement

Difficulté
●●●●●

Ingrédients à conserver

Qu'est-ce qui fonctionne bien dans votre codev ? Quelles méthodes, postures, outils sont à préserver ?

- Codes Citoyen avec parité, intergénérationnalité, diversité sociale, → Tirage au sort avec équilibre territorial.
- Equilibre de posture : "ni bras armé, ni opposition systématique".
- 1 personne neutre (modérateur, animateur, chargé de missions) qui régule le débat +
- Connaissance l'acte du jeu en réunion → Co-construction avec
- Posture ouverte : débat, espace de dialogue, pas de jugement, écoute et respect → avec les dimensions d'adhésion à la fin.
- Ne pas sous-estimer les temps conviviaux (accueil café, apéritif, partage impromptu).

Ustensiles à affûter ou remplacer

Qu'est-ce qui fonctionne mal ou doit évoluer ? (gouvernance, communication, mode de savoir, lien aux élus, organisation...)

- Limiter la désignation par les élus / la cooptation pour la recrutement. Rester sur l'outil "ouvert". (Renouvellement continu).
- Ne pas avoir d' élu référent implicite.
- Ne pas avoir de cadre avec la collectivité (charte / délibération du codev)
- Ne pas s'attacher à une stratégie de communication globale (externe, collective), à interner interne membres).
- Organiser des réunions à des moments peu opportuns (soirées, vendredi soir, en journée).
- Arrêter de considérer les jeunes comme une "aspice à part" → "Ne peut pas pas, besoin d'accompagnement p s'inscrire l'ap par la bonne posture !!!
- Changement de posture de "vieux homme blanc de 50 ans CSP+"

Nouveaux assaisonnements à tester

Quelles idées nouvelles mettre en place ? Quels ingrédients innovants, même audacieux pourrait-on essayer en vue du prochain mandat 2026-2032 ?

- Travailler et développer les démarches avec les enfants.
- Coeur présent ou saisir eux-même du système d'aller-vers, démarches de terrain,
- Mettre les élus et services en situation d'usagers pour leur permettre de changer de posture.
- Mettre en mouvement : bouger géographiquement, techniques participatives, dialogues en marchant.

- Un CODEV citoyen avec parité, intergénérationnalité, diversité sociale : tirage au sort avec équilibre territorial
- Posture d'équilibre
- Un animateur neutre
- Co-construction de l'ordre du jour
- Posture ouverte
- Ne pas sous estimer l'informel, les temps conviviaux



- Limiter la désignation par les élus, la cooptation et promouvoir un renouvellement continu
- Il faut un élu référent, impliqué
- Il faut un cadre formel avec la collectivité
- Il faut une stratégie de communication globale
- Attention aux lieux et horaires
- Ne pas considérer les jeunes "comme "à part"
- Changer la posture de "vieux homme blanc 50 ans CSP+" et de "sachant"



- Travailler et développer les démarches avec les enfants
- Faire de l'aller-vers, du terrain
- Mettre les élus et services en situation d'usagers pour leur faire changer de posture
- Mettre en mouvement

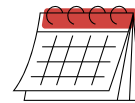
Clôture



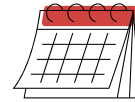
Ont participé à ces rencontres :

250 participant(e)s venu(e)s de **133 CODEV !**

Quand nous revoyons-nous ?



En novembre 2026 à Lille !



En octobre 2027 à Angers !

Le mot de la fin :

“Il faut penser les citoyens comme des acteurs continus et non pas des spectateurs ponctuels.”
C. AZANKPO, co-présidente de la CNCD

Bonus

CODEV de Grand Poitiers, CRCSD : toujours de la convivialité !

