



Coordination  
nationale des  
conseils de  
développement

2025

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

AVRIL 2026

# SOMMAIRE

3 MOT DES PRÉSIDENTS

---

4 GOUVERNANCE

---

6 NOS ADHÉRENTS

---

7 LA CNCD EN CHIFFRES

---

8 LES COMPTES 2025

---

9 TEMPS FORT

---

10 NOS MISSIONS

---

11 ANIMER

---

15 OUTILLER

---

17 ACCOMPAGNER

---

18 VALORISER

---

21 NOS PUBLICATIONS

---

22 CHRONOLOGIE DES RÉUNIONS

---

23 RENCONTRES ET INTERVENTIONS

---

24 NOS PARTENAIRES

---

# MOT DES PRÉSIDENTS



**Bruno ARBOUET**

Président du Conseil de développement de Sète Agglopolie Méditerranée



**Christine AZANKPO**

Vice-Présidente du Conseil de développement de la Métropole du Grand Paris



**Dominique CHUFFART**

Référent du Conseil de développement de la Métropole de Rennes

## Chers membres, partenaires et amis,

L'année 2025 a marqué une période de transition pour de nombreux conseils de développement. Les élections de 2026 ont conduit au renouvellement d'une grande partie d'entre eux. Ce moment ne se limite pas à un changement de composition : il redéfinit les équilibres, les attentes et les conditions du dialogue entre citoyens, élus et institutions.

Tout au long de l'année 2025, nous avons accompagné cette échéance. Le cycle de webinaires consacré à la période pré-électorale, la publication d'un guide pratique actualisé et les échanges au sein du réseau ont permis d'outiller concrètement les conseils de développement affirmant leur place dans cette phase de transition.

Les 15es Rencontres des conseils de développement, organisées à Toulouse, ont constitué un temps fort de cette dynamique. Avec 260 participants et 78 conseils de développement représentés, elles ont permis de partager des expériences, de confronter les pratiques et d'introduire une réflexion autour de la citoyenneté intercommunale.

Dans le même temps, le développement de la CNCD se poursuit, avec de nouvelles adhésions qui traduisent une attente forte : celle de disposer d'un espace commun pour échanger, se structurer et peser collectivement dans le débat public.

Dans un contexte où les cadres institutionnels évoluent et où la participation est parfois fragilisée, les conseils de développement ne peuvent être relégués à un rôle périphérique. Ils constituent des espaces utiles, exigeants, capables d'éclairer l'action publique et de relier les habitants aux décisions qui les concernent.

L'arrivée de nouveaux membres, à la suite des renouvellements, ouvre une nouvelle phase. Elle appelle à transmettre, à accompagner, mais aussi à renouveler les pratiques. La Journée nationale des conseils de développement, organisée le 19 novembre à Lille, sera un moment clé pour faire réseau, partager des repères communs et inscrire ces nouvelles dynamiques dans la durée.

Nous remercions l'ensemble des membres, technicien·nes, élu·es et partenaires qui, par leur engagement, font vivre cette ambition collective. Merci également à l'équipe permanente et au conseil d'administration pour leur travail constant.

Plus que jamais, l'enjeu n'est pas seulement de faire exister les conseils de développement, mais de leur permettre de compter. C'est à cette condition qu'ils continueront à jouer pleinement leur rôle dans la vie démocratique de nos territoires.

# GOUVERNANCE

## PRÉSIDENTE



**Bruno ARBOUET**

Président du Conseil de développement de Sète Agglopolè Méditerranée



**Christine AZANKPO**

Vice-Présidente du Conseil de développement de la Métropole du Grand Paris



**Dominique CHUFFART**

Référent du Conseil de développement de la Métropole de Rennes

## COMPOSITION DU BUREAU

JANVIER - DÉCEMBRE 2025



**Armelle AUBRIET**  
Trésorière

Coprésidente du Conseil de développement de Saint-Quentin-en-Yvelines



**Jean-François CARRASCO**  
Trésorier adjoint

Vice-président du Conseil de développement de Sophia-Antipolis



**Béatrice AUXENT**

Présidente du Conseil de développement de la Métropole Européenne de Lille



**Marlène BOURDIN**

Coprésidente du Conseil de développement du Grand Poitiers



**Dominique DUC**

Président du Conseil de développement du Pays de Remiremont et de ses vallées



**Émilie HUBERT SCHEFFER**

Référente du Conseil de développement de l'Eurométropole de Metz



**Axel MARTELLEUR**

Référent du Conseil de développement durable du Grand Nancy



**Jean-Pierre ROZELOT**

Président du Conseil de développement de l'Agglomération du Pays de Grasse

# COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

JANVIER - DÉCEMBRE 2025

## COLLÈGE DES MÉTROPOLIS

Béatrice AUXENT, Présidente du Conseil de développement de la Métropole Européenne de Lille  
Christine AZANKPO, Vice-présidente du Conseil de développement de la Métropole du Grand Paris  
Dominique CHUFFART, Référent du Conseil de développement de la Métropole de Rennes  
Alain FAURE, Co-délégué du Conseil de développement de Grenoble Alpes Métropole  
Émilie HUBERT SCHEFFER, Vice-présidente du Conseil de développement de l'Eurométropole de Metz  
Guy JOURDEN, Président du Conseil de développement de la Métropole et du Pays de Brest  
Axel MARTELLEUR, Référent du Conseil de développement Durable du Grand Nancy  
Jimmy RAPP, Vice-président du Conseil de développement Aix-Marseille-Provence  
Brigitte TANDONNET, Présidente du Conseil de développement de Bordeaux métropole

## COLLÈGE DES AGGLOMÉRATIONS

Bruno ARBOUET, Président du Conseil de développement de Sète agglomération Méditerranée  
Armelle AUBRIET, Co-présidente du Conseil de développement de Saint-Quentin-en-Yvelines  
Marlène BOURDIN, Co-présidente du Conseil de développement de Grand Poitiers  
Jean-François CARRASCO, Vice-président du Conseil de développement de l'agglomération de Sophia Antipolis  
Marie-Thérèse FOURNIER, Référente du Conseil de développement des Sorgues du Comtat  
Marie-Christine MAITRE, Référente du Conseil de développement d'Arche agglomération  
Tania MARCELLUS JEAN ALEXIS, Présidente du Conseil de développement de l'agglomération Centre Martinique  
David MARKEZIC, Président du Conseil de développement de Pays Montbéliard Agglomération  
Philippe MONJARRET, Co-président du Conseil de développement de GrandAngoulême  
Jean-Pierre ROZELOT, Président du Conseil de développement de l'Agglomération du Pays de Grasse

## COLLÈGE DES TERRITOIRES RURAUX

Dominique ALLAUME-BOBE, Présidente du Conseil de développement de Bugeois Vallée  
Carole BERNARD SCHOTT, Présidente du Conseil de développement du Pays du Perche Sarthois  
Corinne CAP, Présidente du Conseil de développement de l'Aunis  
Dominique DUC, Président du Conseil de développement du Pays de Remiremont et de ses vallées  
Yves ORTEGA, Co-président du Conseil de développement du Pays des Nests  
Gilles PRESTAT, Président du Conseil de développement Othe Armance  
Pierre SAVIGNAT, Co-président du Conseil de développement Entre Bièvre et Rhône

## L'ÉQUIPE PERMANENTE



**Alexandra VIDAL**  
Déléguée générale



**Pauline SOUBIEUX**  
Cheffe de projets



**Montsé PACHECO**  
Responsable administrative  
(à temps partiel)

# NOS ADHÉRENTS

Liste avril 2026

**131** CODEV MEMBRES

**12** NOUVELLES ADHÉSIONS EN 2025

## GRAND EST

Troyes Champagne Métropole  
Métropole du Grand Nancy  
Eurométropole de Metz  
Eurométropole de Strasbourg  
Pays de Sarrebourg  
Pays d'Epinal Cœur des Vosges  
Pays de Langres  
CC du Pays Orne-Moselle  
Grand Reims  
PETR du Pays de Remiremont et de ses Vallées  
CC du canton d'Erstein  
Pays de Châlons-en-Champagne  
Pays de la Déodatie

## NOUVELLE AQUITAINE

CA de GrandAngoulême  
CA de La Rochelle  
CA Rochefort-Océan  
CA de Saintes  
Aunis  
Bordeaux Métropole  
Grand Poitiers Communauté urbaine  
CC du Civraisien en Poitou  
Pays Barval  
Mont-de-Marsan Agglomération  
Royan Atlantique  
CA du Bassin de Brive  
Grand Périgueux  
Pays Landes Nature Côte d'Argent  
Val de Garonne  
Périgord Vert  
Pays Basque

## AUVERGNE RHÔNE-ALPES

CA du Bassin de Bourg-en-Bresse  
Grenoble-Alpes-Métropole  
CA du Pays Voironnais  
CC Grésivaudan  
CC des Balcons du Dauphiné  
Les Vals du Dauphiné CC  
CC de Saint-Marcellin Vercors Isère  
CA du Grand Chambéry  
Grand Annecy  
Annemasse Agglo  
CC de Bugey Sud  
Grand Clermont  
CC de la Dombes  
Arche agglomération  
Vienne Condrieu Agglomération  
Grand Lac Agglomération  
CC Entre Bièvre et Rhône  
CC du Genevois  
Montluçon Communauté  
CC du bassin d'Aubenas (2026)

## NORMANDIE

CA du Cotentin  
Normandie Cabourg Pays d'Auge  
Caux Seine agglo  
Rouen Métropole

## BOURGOGNE FRANCHE COMTE

Grand Besançon  
Pays de Montbéliard  
agglomération  
PETR du Doubs Central  
Dijon Métropole  
Grand Belfort CA  
CA du Grand Sénonais

## BRETAGNE

Lannion-Trégor Communauté  
Métropole et Pays de Brest  
Métropole de Rennes  
Pays de Pontivy  
Pays d'Auray  
Pays du Centre Ouest Bretagne  
Pays de Morlaix  
Vitré Communauté

## OCCITANIE

Toulouse Métropole  
Sicoval  
Montpellier Méditerranée  
Métropole  
Sète Agglopôle Méditerranée  
CA du Pays de l'Or  
Cagire Garonne Salat  
Gaillac Graulhet agglomération  
Carcassonne Agglomération  
Gard Rhodanien Agglomération  
Pays Coeur d'Hérault  
Grand Pic Saint-Loup  
PETR du Pays des Nestes  
Alès agglomération  
CC Pays Viganais

## HAUTS-DE-FRANCE

Union des CC du Sud de l'Aisne  
Métropole Européenne de Lille  
CA Valenciennes Métropole  
CC Pévèle Carambault  
CA Hénin-Carvin  
Pays de Saint-Omer  
PETR du Soissonnais et du Valois  
Pôle métropolitain du Grand Amiénois  
CA du Boulonnais

## ILE-DE-FRANCE

Communauté d'agglomération de Saint-Quentin-en-Yvelines  
Communauté Urbaine du Grand Paris Seine et Oise  
Métropole du Grand Paris  
Val d'Yerres Val de Seine  
Communauté d'agglomération Paris-Saclay  
Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise (2026)

## PAYS DE LA LOIRE

Nantes Métropole  
CA de Saint-Nazaire  
CC du Pays d'Ancenis  
CC Estuaire & Sillon  
CC Erdre et Gesvres  
CC de la Région de Blain  
CC Sud Estuaire  
Pôle métropolitain Loire Angers  
Saumur Val de Loire  
CC Baugeois Vallée  
CC des Coëvrons  
Pays du Perche Sarthois  
CC Vie et Boulogne  
Mauges Communauté  
La Roche-sur-Yon agglomération  
Anjou Bleu  
Pornic agglo Pays de Retz  
Cholet Agglomération  
Sud Vendée Littoral  
Pays Vallée du Loir

## CENTRE VAL DE LOIRE

Pays Castelroussin  
Bourges plus  
PETR Centre – Cher  
Tours Métropole Val de Loire

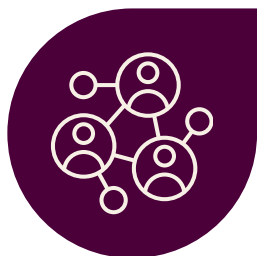
## PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR

CA de Sophia Antipolis  
Métropole Aix-Marseille-Provence  
PETR du Pays d'Arles  
CA Estérel Côte d'Azur  
CA des Sorgues du Comtat  
CA du Pays de Grasse  
CA de la Dracénie  
CA du Grand Avignon

## TERRITOIRES D'OUTRE-MER

CA du Centre de la Martinique  
CA Territoire de la Côte Ouest (la Réunion)  
Cap Excellence (Guadeloupe)

# LA CNCD EN CHIFFRES



131

ADHÉRENTS



25

ADMINISTRATEURS



260

PARTICIPANTS AUX  
15<sup>ES</sup> RENCONTRES  
DES CODEV



20

WEBINAIRES  
ORGANISÉS



68

ARTICLES PUBLIÉS  
SUR NOTRE SITE  
INTERNET



1670

ABONNÉS LINKEDIN



150

MEMBRES DE LA  
COMMUNAUTÉ DES  
TECHNICIEN·NES

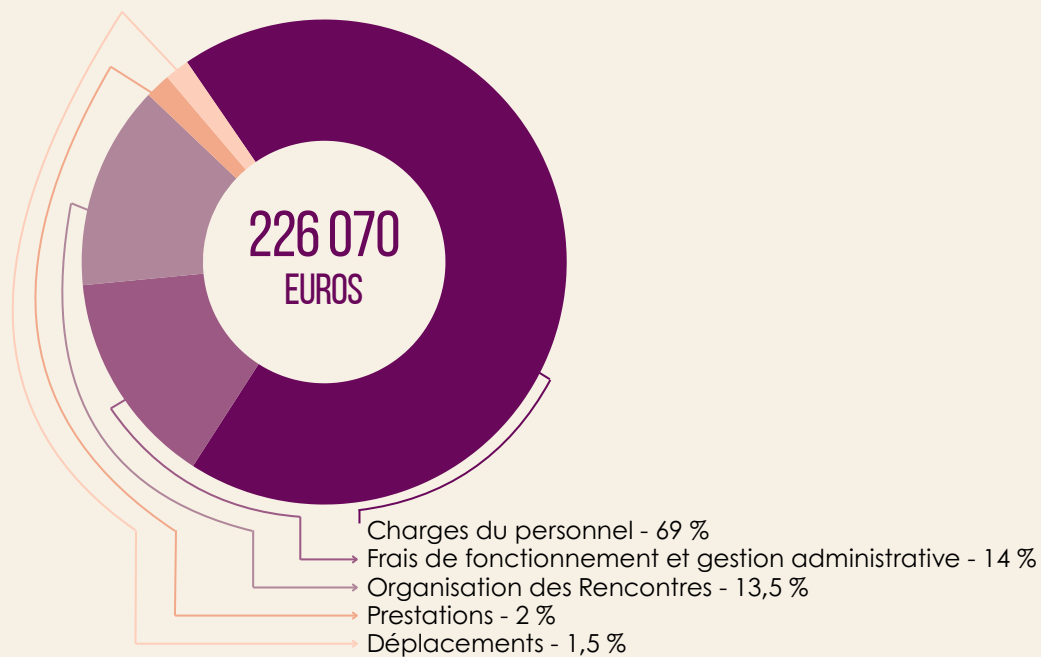


16

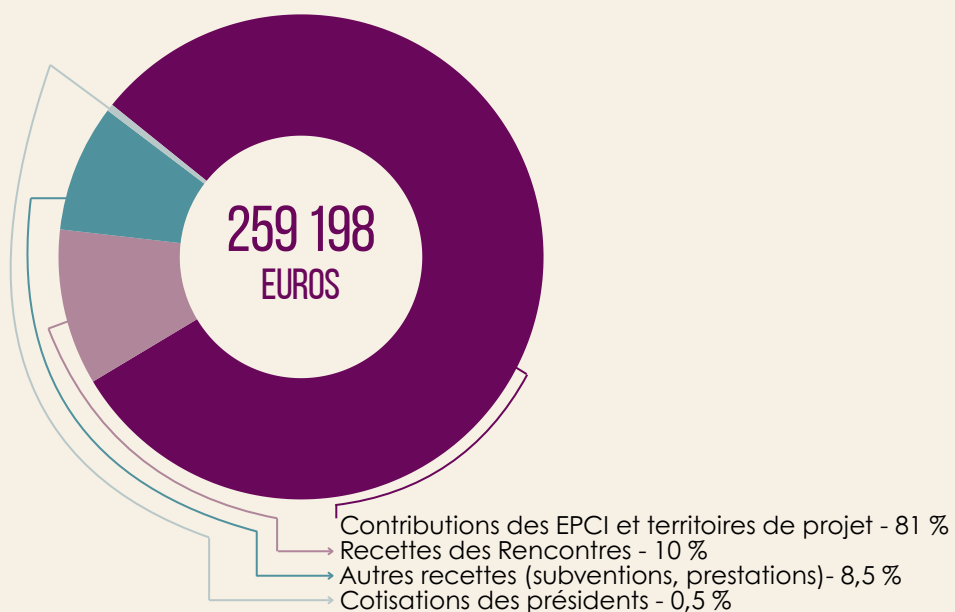
PARTENAIRES

# LES COMPTES 2025

## DÉPENSES



## RECETTES



# TEMPS FORT

## LES 15<sup>ES</sup> RENCONTRES DES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT



LES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT AU CŒUR  
DE LA CITOYENNETÉ INTERCOMMUNALE ?!

Du 24 au 26 septembre à Toulouse

Cette 15<sup>e</sup> édition a rassemblé élus, membres et techniciens autour de visites, plénières et ateliers, afin de partager des expériences, d'approfondir les pratiques et de réfléchir collectivement à l'avenir de la participation citoyenne à l'échelle intercommunale à l'horizon 2026.

Ces rencontres ont confirmé le rôle des conseils de développement comme espaces de dialogue, de réflexion et de contribution citoyenne au service des intercommunalités et de leurs habitants.



## CHIFFRES CLÉS

260

PARTICIPANTS

78

CODEV

13

ATELIERS

## FORUM AUX IDÉES

Nouveauté et moment fort de ces 15<sup>es</sup> Rencontres, le Forum aux idées a mis en lumière **14 initiatives** concrètes et inspirantes, présentées par des conseils de développement de territoires variés. Coopération, enjeux liés à l'eau et expérimentation dans le codev, en ont constitué les trois grands axes.



[Plus d'informations sur notre site internet](#)



# NOS MISSIONS

## ANIMER

Faire vivre le réseau des conseils de développement en créant des espaces d'échange, de coopération et de débat pour renforcer les liens et les dynamiques entre membres et équipes d'appui.

## OUTILLER

Mettre à disposition des ressources, des méthodes et des outils accessibles et directement mobilisables pour appuyer l'action des conseils de développement.

## ACCOMPAGNER

Aider les membres bénévoles et les équipes d'appui à structurer les travaux des conseils de développement et à améliorer leurs pratiques

## VALORISER

Donner de la visibilité aux travaux des conseils de développement et défendre leur rôle dans le débat public en étant force de proposition pour alimenter les réflexions nationales.

# ANIMER

## ZOOM SUR LES WEBINAIRES ORGANISÉS

### CYCLE DE WEBINAIRES « (SUR)VIVRE APRÈS LES ÉLECTIONS DE 2026 »

Un cycle de quatre webinaires ont été organisés par visioconférence entre septembre et décembre 2025 pour donner des repères aux conseils de développement dans le contexte de période pré-électorale et dans l'objectif de préparer 2026 :

**16 SEPTEMBRE**

LES BONNES PRATIQUES DU CODEV  
EN PÉRIODE PRÉ-ÉLECTORALE

**14 OCTOBRE**

COMPRENDRE ET ANTICIPER LA  
DÉLIBÉRATION OBLIGATOIRE SUR LA  
PARTICIPATION

**18 NOVEMBRE**

ATTIRER DE NOUVEAUX MEMBRES  
DANS LE CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT

**16 DÉCEMBRE**

RÉUSSIR LA RÉINSTALLATION DU  
CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT

### WEBINAIRES THÉMATIQUES SUR LES SERM (SERVICES EXPRESS RÉGIONAUX MÉTROPOLITAINS)

Dans le cadre de l'évolution du cadre juridique des conseils de développement, qui prévoit désormais leur consultation sur les **projets de SERM**, nous avons organisé trois temps d'échange en visioconférence dédiés à ce sujet.



**20 FÉVRIER**

Réunion de travail pour identifier les enjeux des SERM et la place des conseils de développement dans leur concertation.

**3 AVRIL**

Webinaire organisé en présence de la Société des Grands Projets pour comprendre leur rôle dans les projets de SERM.

**13 MAI**

Réunion de travail pour faire le point sur l'implication des conseils de développement dans les projets de SERM.



[Plus d'informations sur notre site internet](#)

## STATUT JURIDIQUE DES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT

25 MARS

QUEL STATUT JURIDIQUE POUR LES  
CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT ?

Un webinaire organisé à la demande de nos adhérents, visant à clarifier le cadre juridique des conseils de développement, explorer les différentes formes d'organisation possibles (associative, informelle ou intégrée au PETR) et croiser les retours d'expérience des territoires.

## COOPÉRATION ET DYNAMIQUES COLLECTIVES

Le 5 juin, nous avons invité Jean-Michel Cornu, spécialiste de la coopération et des dynamiques collectives, pour partager quelques conseils simples et concrets afin de redonner de l'élan aux conseils de développement. Suite à ce webinaire, nous avons testé collectivement une de ses méthodes, l'atelier 3P (Participatif Prêt à Produire) sur le thème suivant : comment diversifier la composition du conseil de développement ?

5 JUIN

4 CLÉS POUR UN CONSEIL DYNAMIQUE,  
EN PRÉSENCE DE JEAN-MICHEL CORNU

3 JUILLET

ATELIER 3P : UN FORMAT  
PARTICIPATIF, PRÊT À PRODUIRE...  
ET TESTÉ COLLECTIVEMENT



[Plus d'informations sur notre site internet](#)

## LANCEMENT DE LA COMMUNAUTÉ WHATSAPP "LE FIL CNCD"

L'année 2025 voit également le lancement de la communauté WhatsApp de la CNCD. Ce nouvel espace permet aux membres et technicien·nes des conseils de développement d'échanger facilement autour de leurs idées, outils, pratiques et retours d'expérience, tout en renforçant les liens entre celles et ceux qui font vivre la participation au quotidien.

Sa mise en place s'est appuyée sur un comité de pilotage réunissant l'équipe technique de la CNCD, ainsi que des membres et présidents de conseils de développement, chargé de définir les orientations, l'organisation et les modalités de lancement auprès du réseau.

L'accès à la communauté WhatsApp nécessite au préalable d'accepter la charte d'utilisation de la communauté. Le formulaire [est accessible ici](#).

Une fois le formulaire complété, le lien pour accéder à la communauté est envoyé.



WhatsApp

## LES SÉANCES D'ENTRAIDE COMMUNICATION

Les séances d'entraide communication se sont poursuivies en 2025. Destinées aux membres bénévoles et aux technicien·nes, elles ont permis d'échanger autour de leurs enjeux de communication, internes comme externes, et de partager des pratiques et des retours d'expérience.

Plusieurs sujets ont été abordés au fil des séances :

- ▶ optimiser l'usage des réseaux sociaux pour mieux faire connaître le Codev,
- ▶ choisir les canaux de communication adaptés pour attirer de nouveaux membres,
- ▶ structurer une stratégie de communication pour valoriser les travaux et renforcer le lien avec les élus,
- ▶ améliorer sa lettre d'information (contenu, ciblage, fréquence d'envoi),
- ▶ préparer la communication de fin de mandat et anticiper le renouvellement,
- ▶ soigner l'accueil des nouveaux membres et faciliter les échanges au sein du collectif.

Cinq séances en visioconférence ont été organisées entre janvier et juin 2025.

## LA COMMUNAUTÉ DES TECHNICIEN·NES DE CODEV

La CNCD anime un espace d'échange pour les animateurs·trices et facilitateurs·trices de conseils de développement : agents d'une collectivité ou salarié·es d'un conseil de développement sous forme associative.

### UNE LISTE DE DIFFUSION ET DES VISIOCONFÉRENCES POUR DÉVELOPPER L'ENTRAIDE

Les technicien·nes de conseil de développement peuvent poser des questions et rechercher des expériences en utilisant une liste de diffusion dédiée.

En complément, des sessions en visioconférence dédiées aux technicien·nes ont également été organisées, animées par l'équipe de la CNCD.

Parmi les thématiques abordées en 2025 :

- ▶ les méthodes et outils pour améliorer la participation des membres,
- ▶ le renouvellement du conseil de développement et le bilan de mandature,
- ▶ le lien entre les travaux du conseil de développement et les services.



L'ensemble des comptes rendus de ces temps d'échange en visioconférence sont disponibles dans un padlet dédié.

## UN SÉMINAIRE ORGANISÉ EN PRÉSENTIEL À PARIS

Le 15 mai 2025, 16 technicien·nes de conseils de développement se sont réunis dans les locaux de la Métropole du Grand Paris pour une journée d'échanges et de travail consacrée à leur métier.

Cette journée a permis de mieux cerner la diversité de leurs missions (animation, coordination, lien avec les institutions, valorisation des travaux) et de mettre en lumière la richesse d'un rôle souvent qualifié de « couteau suisse ».

Les participant·es ont également engagé une réflexion collective sur les compétences mobilisées au quotidien et sur les leviers pour mieux structurer, reconnaître et valoriser ce métier encore trop peu identifié.



[Plus d'informations sur notre site internet](#)

# OUTILLER

## L'OBSERVATOIRE TERRITORIAL ET CITOYEN

Réservé aux membres de la CNCD, l'Observatoire territorial et citoyen rassemble plus de 1680 documents produits par les conseils de développement, une cartographie et un annuaire du réseau, ainsi que des statistiques sur le fonctionnement, l'organisation et les moyens mis à disposition des conseils de développement.

### LE CENTRE DE RESSOURCES POURSUIT SON DÉPLOIEMENT

Depuis son lancement en octobre 2023, le centre de ressources poursuit son développement, avec plus de 1680 documents désormais accessibles.

L'année 2025 marque une nouvelle étape avec l'intégration de deux formats complémentaires :

- ▶ le **podcast**  
(14 podcasts en ligne)
- ▶ la **vidéo**  
(32 vidéos en ligne)



Cet ensemble constitue une base riche et structurée pour mieux appréhender la diversité des pratiques et valoriser les productions des conseils de développement à l'échelle nationale.

### UNE NOUVELLE LETTRE D'INFORMATION DÉDIÉE AU CENTRE DE RESSOURCES

Depuis octobre 2025, la lettre d'information dédiée à l'Observatoire a évolué pour devenir « L'Essentiel du centre de ressources ».

Cette nouvelle formule met davantage l'accent sur les nouveautés, les publications et les actualités du centre de ressources, afin de mieux valoriser les contenus et faciliter leur appropriation par le réseau.



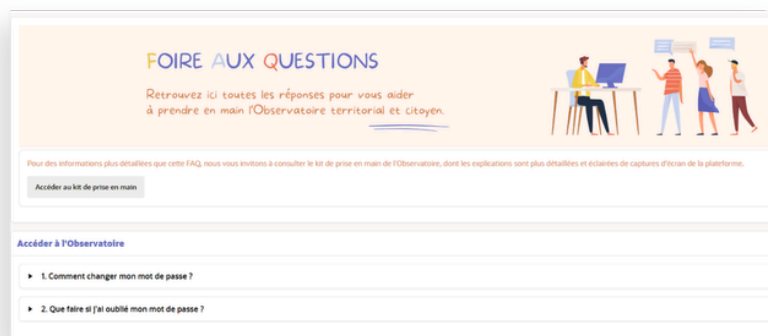
[Plus d'informations sur notre site internet](#)



## UN KIT DE PRISE EN MAIN ET UNE NOUVELLE RUBRIQUE “FAQ”



Depuis mars 2025, les utilisateurs de l'Observatoire ont accès à un kit de prise en main, conçu pour présenter de manière claire les principales fonctionnalités de la plateforme et d'en faciliter l'usage.



Une rubrique FAQ a également été créée dans l'Observatoire. Elle rassemble les questions les plus fréquemment posées par les utilisateurs et y apporte des réponses claires et accessibles.



[Plus d'informations sur notre site internet](#)

## RÉÉDITION DU GUIDE PRATIQUE DES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT



À l'approche des élections locales de 2026, nous avons publié une version actualisée du guide pratique des conseils de développement. Ce document propose des repères concrets pour créer ou renouveler un conseil de développement et renforcer la participation citoyenne à l'échelle intercommunale. Il se divise en sept parties :

- ▶ Cadre juridique
- ▶ Définition
- ▶ Missions
- ▶ Composition
- ▶ Relations avec l'intercommunalité ou le PETR
- ▶ Organisation
- ▶ Extraits du Code général des collectivités territoriales



[Plus d'informations sur notre site internet](#)

# ACCOMPAGNER

## LES SÉANCES “DÉCOUVERTE” DE L’IA GÉNÉRATIVE



Tout au long de l'année 2025, l'équipe de la CNCD a proposé aux membres et technicien·nes de conseils de développement un parcours d'initiation à l'intelligence artificielle générative.

Structuré autour de trois séances « découverte », ce cycle a été complété par des temps de mise en pratique et un espace de ressources partagé. Cette dynamique s'est prolongée lors des 15es Rencontres de Toulouse avec l'expérimentation du jeu La Boîte noire de l'IA, puis par un débat mouvant organisé le 11 décembre.

La note « L'IA : entre fascination et inquiétude », revient sur cette démarche et en fait le bilan.

L'ensemble de ce parcours a permis aux participants de mieux comprendre les enjeux liés à l'IA, d'en explorer les potentialités, mais aussi d'en appréhender les limites et les usages pertinents dans le cadre de leurs missions.



[Plus d'informations sur notre site internet](#)

**126 PERSONNES**

ont participé à au moins une séance

**12 VISIOCONFÉRENCES**

d'1h15 chacune organisées au total

## LES FORMATIONS POUR RENFORCER LA COLLABORATION NUMÉRIQUE

Depuis 2022, nous proposons des séances de formation assurées par l'équipe de l'association Koweb, avec le soutien financier du FDVA (Fonds pour le développement pour la Vie associative). Le parcours de formation s'est poursuivi en 2025 avec 4 nouvelles visioconférences organisées entre avril et septembre, puis s'est conclu à l'automne par deux dernières séances.

- ▶ Co-écrire un document avec Google Docs et Framapad
- ▶ Déployer ses idées avec les cartes mentales
- ▶ Le Journal de Bord, couteau suisse de la collaboration
- ▶ Quels outils de communication interne pour quels usages ?
- ▶ Travailler ensemble : choisir les bons outils pour les bons usages
- ▶ Facilitation numérique : accompagner un collectif vers de meilleurs usages



**6 MODULES**



**DE 2H15**

Ces formations s'adressaient en priorité aux membres des conseils de développement et, dans la limite des places disponibles, aux technicien·nes en charge de leur coordination. Elles ont permis aux participants de monter en compétences dans l'usage du numérique au service de la collaboration et de l'intelligence collective.



[Plus d'informations sur notre site internet](#)

# VALORISER

## COMMUNICATION NUMÉRIQUE



### LE SITE WEB

Le site [www.conseils-de-developpement.fr](http://www.conseils-de-developpement.fr) centralise les ressources, ainsi que les actualités de la CNCD et des conseils de développement membres du réseau.

En 2025, le site gagne en visibilité sur Google : il apparaît beaucoup plus souvent dans les résultats de recherche **(+700 %)** et génère davantage de visites, avec un nombre de clics multiplié par plus de 8. Ces résultats montrent que les contenus proposés sont mieux repérés et répondent à des besoins concrets.

Dans le même temps, la fréquentation recule (-20 % entre 2024 et 2025), avec une baisse du temps moyen de consultation (-15 %). L'engagement progresse toutefois : près de 6 visiteurs sur 10 consultent activement le site (59,29 %, **+6,56 %**) et les utilisateurs réalisent en moyenne davantage de visites actives **(+10 %)**.

Ces éléments traduisent une **évolution du profil des visiteurs** : le site attire moins de personnes, mais des publics plus ciblés, plus impliqués et davantage intéressés par les contenus proposés.

### LA LETTRE D'INFORMATION MENSUELLE

La **Gazette de la CNCD** est diffusée chaque mois à plus de 900 contacts pour les tenir informés de l'actualité du réseau. L'inscription est gratuite, depuis notre site internet.



En 2025, le taux d'ouverture et le taux de clic sont en baisse (respectivement -10 % et -7,5 %), traduisant une diminution du nombre de lecteurs.

En même temps, le taux de clic parmi les personnes ayant ouvert la newsletter progresse **(+2,4 %)**, signe d'un intérêt renforcé pour les contenus proposés.

La newsletter touche ainsi un **public** légèrement moins large, mais **plus engagé**.

### LES RÉSEAUX SOCIAUX

 LINKEDIN

1670 abonnés au 20/04/26

 + 29 % en 1 an

 FACEBOOK

1179 abonnés au 20/04/26

 + 3,9 % en 1 an

## FAIRE VIVRE LE PARTENARIAT AVEC LE CESE

À l'occasion des 14es Rencontres des conseils de développement en 2023, la CNCD a signé une convention de partenariat avec le Conseil économique, social et environnemental (CESE). Cette convention vise à renforcer les échanges, partager les travaux et développer des actions communes entre les deux instances.

En 2025, ce partenariat a permis aux conseils de développement de contribuer à deux projets portés par le CESE.

### L'ÉVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES ENVIRONNEMENTALES

Face à la multiplication des politiques publiques environnementales et à des résultats encore insuffisants au regard des enjeux écologiques, la question de leur évaluation s'impose comme un levier central d'amélioration et de redevabilité. Partant de ce constat, le Conseil économique, social et environnemental (CESE) a engagé, dès septembre 2024, un travail visant à identifier les conditions d'une évaluation plus robuste, intégrant davantage la société civile et tenant compte de la dimension territoriale de ces politiques. Dans ce cadre, la commission Environnement a souhaité associer les CESER et les conseils de développement.

Sollicitée par le CESE, la CNCD a mobilisé plusieurs Codev, dont ceux du Grand Poitiers et de la Métropole de Rouen, qui ont contribué aux travaux en partageant leurs expériences, notamment sur l'évaluation des PCAET. Leur participation aux réunions de la commission et au séminaire du 19 mars 2025 a permis de formuler des propositions concrètes, issues des pratiques locales. Cette implication illustre la capacité des conseils de développement à enrichir la réflexion nationale, en articulant expertise citoyenne et connaissance fine des territoires.



[Plus d'informations sur notre site internet](#)

### LA DÉMARCHÉ PROSPECTIVE FRANCE 2050

En mai 2025, le Conseil Economique Social et Environnemental (CESE) a lancé une grande démarche prospective autour de la question suivante : "Dans quelle France voulons-nous vivre en 2050 ?" Souhaitant s'appuyer sur la richesse des territoires, il a mobilisé les conseils de développement pour contribuer à cette réflexion.

La CNCD a joué un rôle d'interface en mettant en lien les conseils de développement membres du réseau et le CESE, à travers notamment l'organisation de visioconférences de présentation et le partage de documents et d'éléments de communication.

Au total, 20 conseils de développement ont participé à cette démarche :

- ▶ en organisant des ateliers-relais pour recueillir la vision des habitants et identifier des leviers d'action concrets,
- ▶ ou en partageant des travaux déjà conduits sur ces enjeux.



[Plus d'informations sur notre site internet](#)

## ACTIONS DE PLAIDOYER

### SOUTIEN AUX CESER

Le 3 avril 2025, le conseil d'administration de la CNCD a adopté un communiqué réaffirmant le soutien des conseils de développement aux Conseils économiques, sociaux et environnementaux régionaux. Dans le contexte de l'examen du projet de loi sur la simplification de la vie économique, il rappelle leur rôle dans l'association de la société civile aux décisions régionales et alerte sur les risques d'un affaiblissement de ces espaces de dialogue.



[Plus d'informations sur notre site internet](#)

### MOBILISATION NATIONALE POUR DÉFENDRE LES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT

Dans le cadre de sa veille, la CNCD a identifié, en juin 2025, une proposition de loi votée par le Sénat remettant en cause le caractère obligatoire des conseils de développement. En effet, elle donnait la possibilité aux préfets, à la demande des intercommunalités de plus de 50 000 habitants, de les dispenser de leur obligation de mettre en place un conseil de développement. Face à cette évolution, susceptible d'affaiblir un outil essentiel de la participation citoyenne, la CNCD a rapidement informé l'ensemble du réseau et appelé à une mobilisation collective.

Dans ce cadre, des ressources ont été mises à disposition des conseils de développement membres du réseau pour accompagner cette mobilisation (note de synthèse, communiqué, modèles de courriers...), rassemblées au sein d'une page dédiée sur le site internet de la CNCD. Cette mobilisation a permis aux conseils de développement de se saisir du sujet et de faire entendre leur voix auprès de leurs élus au sein de leur territoire.



[Plus d'informations sur notre site internet](#)



# NOS PUBLICATIONS



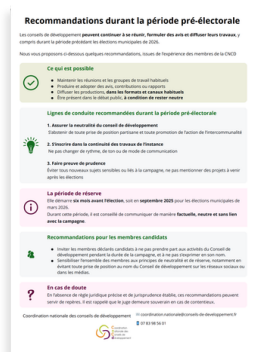
## GUIDE PRATIQUE DES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT - 2025

Une nouvelle édition qui apporte des clés et des repères concrets pour créer ou renouveler un conseil de développement et renforcer la participation citoyenne à l'échelle intercommunale.



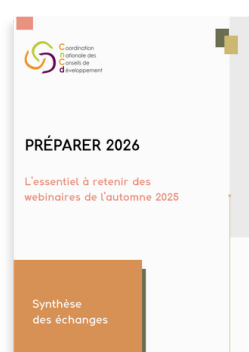
## L'IA GÉNÉRATIVE : ENTRE FASCINATION ET INQUIÉTUDE

Le bilan d'une année de séances "découverte" de l'IA générative à destination des technicien·nes et des membres des conseils de développement.



## RECOMMANDATIONS DURANT LA PÉRIODE PRÉ-ÉLECTORALE

Cette fiche donne des repères pour identifier les lignes de conduite et les marges de manoeuvre des conseils de développement durant la période pré-électorale.



## PRÉPARER 2026

Les repères, questionnements et les retours d'expérience partagés lors des webinaires organisés à l'automne 2025, dans un contexte de préparation des élections de 2026.



## QUI VEUT LA PEAU DE C.D. ? ACTES DES 15<sup>ES</sup> RENCONTRES

La bande dessinée qui revient avec humour et précision sur les temps forts des 15<sup>es</sup> Rencontres à Toulouse, réalisée par Olivier Fleury (Atelier POP).



## FORUM AUX IDÉES

Ce livret rassemble les interventions du Forum aux idées, moment fort des 15es Rencontres. Il valorise la créativité et la diversité des démarches menées dans les territoires et offre des pistes pour renforcer la place des conseils de développement.

# CHRONOLOGIE DES RÉUNIONS

## JANVIER

Webinaires sur l'intelligence artificielle  
Atelier entraide communication  
Webinaire sur l'adaptation au changement climatique.  
Visioconférence des technicien·nes  
Conseil d'administration  
Assemblée générale extraordinaire  
Lancement des travaux sur l'évaluation des politiques publiques environnementales avec le CESE

## FÉVRIER

Atelier entraide communication  
Groupe thématique SERM  
Réunions 2 et 3 sur l'évaluation des politiques publiques environnementales

## MARS

Atelier entraide communication  
Session "découverte" de l'IA  
Comité technique de la communauté  
WhatsApp  
Bureau  
Webinaire sur le statut juridique des codev  
Session "découverte" de l'IA  
Réunion 4 et séminaire sur l'évaluation des politiques publiques environnementales



## MAI

Atelier pratique IA générative  
Webinaire sur les SERM  
Séminaire des technicien·nes à Paris  
Atelier d'entraide communication  
Deux sessions "découverte" de l'IA  
Bureau

## AVRIL

Session découverte du centre de ressources  
Conseil d'administration  
GT SERM en présence de la Société des Grands Projets  
Webinaire de lancement de la communauté  
WhatsApp  
Atelier entraide communication  
Session "découverte" de l'IA  
Webinaire sur les bilans de mandature  
Comités techniques de la communauté WhatsApp  
Visioconférence des technicien·nes

## JUIN/JUILLET

Webinaire en présence de Jean-Michel Cornu  
Présentation de la saisine France 2050 du CESE  
Conseil d'administration  
Séance plénière : avis sur l'évaluation des politiques publiques environnementales  
Webinaire de mobilisation pour maintenir le statut juridique des conseils de développement  
Assemblée générale  
Comité technique : bilan de la communauté  
WhatsApp  
Session "découverte" de l'IA  
Atelier 3P : participatif prêt à produire

## SEPTEMBRE

Session "découverte" de l'IA  
Conseil d'administration  
Webinaire "Les bonnes pratiques du codev en période pré-électorale"  
15es Rencontres des conseils de développement à Toulouse



## DÉCEMBRE

Atelier pratique : tester l'IA générative  
Bureau  
Visioconférence des technicien·nes  
Webinaire débat sur les enjeux de l'IA  
Webinaire "Réussir la réinstallation du codev"

## NOVEMBRE

Conseil d'administration  
Trois sessions "découverte" de l'IA  
Webinaire "Renouvellement du codev : comment attirer de nouveaux membres ?"  
Visioconférence des technicien·nes

## OCTOBRE

Deux sessions "découverte" de l'IA  
Webinaire "Comprendre et anticiper la délibération obligatoire sur la participation"  
Visioconférence des technicien·nes

# RENCONTRES ET INTERVENTIONS

## JANVIER

Participation à la Journée finances et cérémonie des vœux d'Intercommunalités de France.  
Participation aux vœux du CESE.  
Échange entre les coprésidents de la CNCD et l'administrateur de l'ICPC.  
Échange en visioconférence avec le CESER Normandie.

## MARS

Temps d'échange pour préparer la convention de partenariat avec le POPSU.  
Participation à la 9e édition des Rencontres européennes de la participation à Strasbourg.

## AVRIL

Échange avec le conseiller du Ministre de l'Aménagement du territoire et de la Décentralisation.

## JUIN

Échange en visioconférence avec le réseau des codev bretons.

Intervention de Christine Azankpo lors de la Rencontre inter-conseils de développement du massif vosgiens à Vagney.



## MAI

Signature de la convention de partenariat avec le POPSU.

Intervention de Bruno Arbouet lors des 25 ans des conseils de développement célébrés à Lorient.



## OCTOBRE

Participation à un temps d'échange avec le Comité 21.



## NOVEMBRE

Intervention de Dominique Chuffart lors de la plénière du Conseil de développement de l'Anjou Bleu.

Participation de Dominique Chuffart à l'Assemblée générale du Comité 21.

# NOS PARTENAIRES



AVEC LE SOUTIEN DE :



**MINISTÈRE  
DE L'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR  
ET DE LA RECHERCHE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**FDVA**

FONDS POUR LE  
DÉVELOPPEMENT  
DE LA VIE  
ASSOCIATIVE



**C**oordination  
**n**ationale des  
**C**onseils de  
**d**éveloppement

## COORDINATION NATIONALE DES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT

Adresse postale :  
16-18 rue d'Arras, Bâtiment D2 - 92000 Nanterre

Siège social  
22 rue Joubert - 75009 Paris

**[www.conseils-de-developpement.fr](http://www.conseils-de-developpement.fr)**  
[coordination.nationale@conseils-de-developpement.fr](mailto:coordination.nationale@conseils-de-developpement.fr)



@CoordNatCD